



Narodowe Centrum Badań i Rozwoju

# Ścieżka SMART

## Projekty realizowane w konsorcjach

### w ramach Programu FENG 2021-2027



Fundusze Europejskie  
dla Nowoczesnej Gospodarki



Rzeczpospolita  
Polska

Dofinansowane przez  
Unię Europejską



Narodowe Centrum Badań i Rozwoju

# Ścieżka SMART - Projekty realizowane w konsorcjach

## NABÓR

Alokacja

**1 300 mln zł**

Ogłoszenie

**8 listopada**

Nabór

**10 stycznia – 28 marca 2025 roku, godz. 16:00**

## DOKUMENTACJA KONKURSOWA

### Dokumenty

ZASADY KONKURSU

WNIOSEK O DOFINANSOWANIE

UMOWA O DOFINANSOWANIE

DOKUMENTY DODATKOWE

NCBR -> Finansowanie -> Ścieżka SMART  
Projekty realizowane w konsorcjach

<https://www.gov.pl/web/ncbr/feng0101-ip01-00324---projekty-realizowane-w-konsorcjach>

# Ścieżka SMART

## Wartość projektów

- **min. 3 mln zł** – k.k. modułu B+R albo Wdrożenie innowacji
- **max. 150 mln zł** – dofinansowanie całego projektu

## Moduł obligatoryjny

- **B+R lub**
- **B+R albo Wdrożenie innowacji**

## Moduły fakultatywne

- Wdrożenie innowacji (dla dużych firm)
- Infrastruktura B+R
- Cyfryzacja
- Zazielenienie przedsiębiorstw
- Internacjonalizacja
- Kompetencje



# Ścieżka SMART – Konsorcjum

## Kto może aplikować

Konsorcja, w skład których mogą wchodzić:

- duże przedsiębiorstwa lub
- duże przedsiębiorstwa i MŚP lub
- wyłącznie MŚP lub
- duże przedsiębiorstwa i organizacje badawcze lub organizacje pozarządowe lub
- MŚP i organizacje badawcze lub organizacje pozarządowe lub
- duże przedsiębiorstwa i MŚP oraz organizacje badawcze lub organizacje pozarządowe

# Ścieżka SMART – Konsorcjum

## Konsorcjum

- Liderem konsorcjum jest zawsze przedsiębiorstwo,
- Organizacja badawcza i organizacja pozarządowa mogą być wyłącznie konsorcjantami,
- Lider konsorcjum bierze udział w każdym zaplanowanym module,
- Dodatkowo w co najmniej jednym module obligatoryjnym oprócz lidera konsorcjum bierze udział co najmniej jeden inny konsorcjant,
- Udział konsorcjantów innych niż lidera konsorcjum w pozostałych modułach jest fakultatywny,
- W każdym module bierze udział maksymalnie 3 konsorcjantów,
- W każdym module może uczestniczyć inny zestaw konsorcjantów

# Ścieżka SMART – Umowa konsorcjum

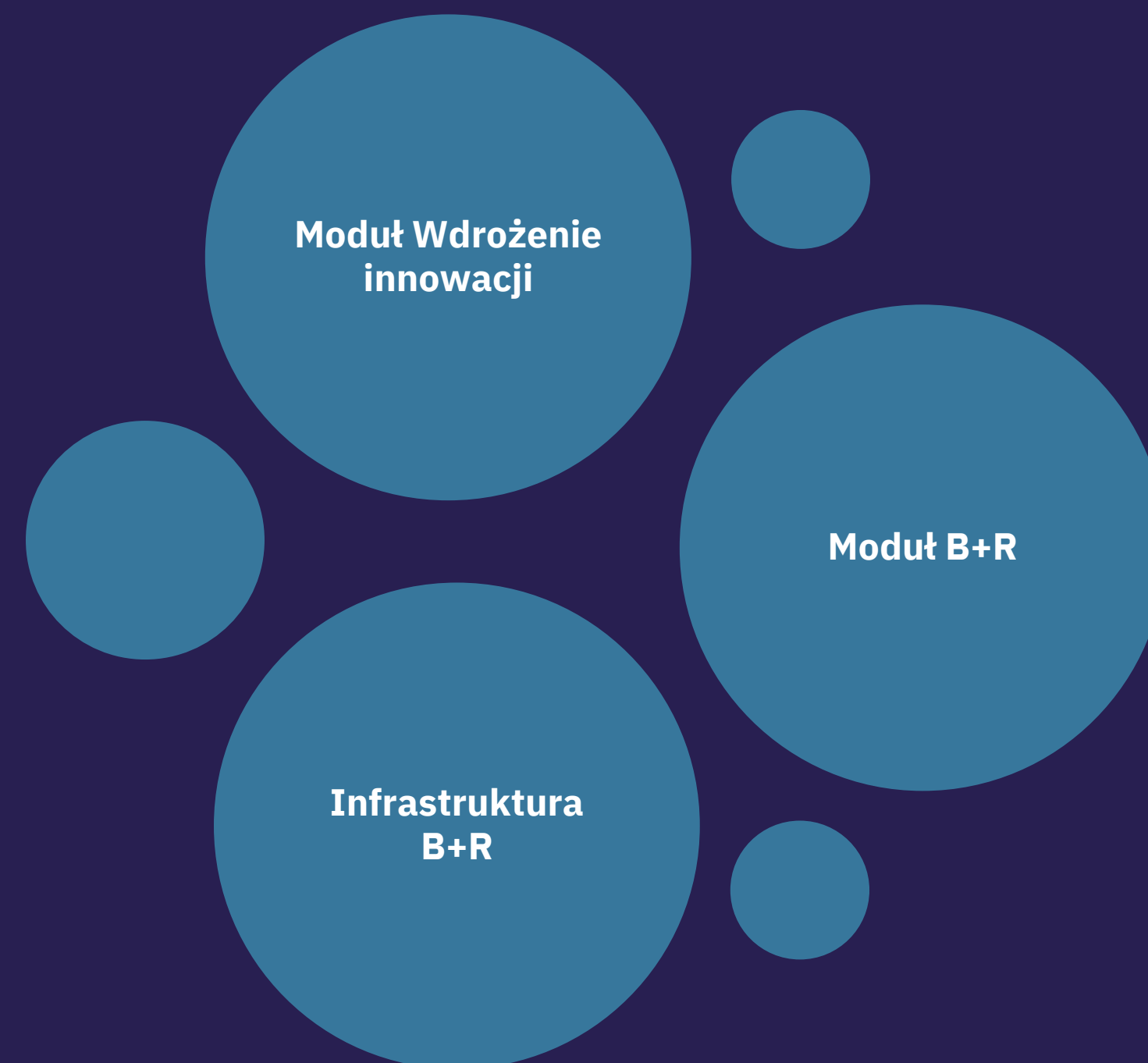
- **Wybór konsorcjantów jest dokonywany przed złożeniem wniosku** o dofinansowanie, zgodnie z art. 39 ustawy wdrożeniowej,
- Umowa konsorcjum **może być zawarta dopiero przed zawarciem umowy o dofinansowanie,**
- Umowa konsorcjum **musi być zgodna z „Minimalnym zakresem umowy konsorcjum”,** opublikowanym na stronie naboru, **jej zakres opiera się na art. 39 pkt. 9 ustawy wdrożeniowej,**
- Zadania zaplanowane do realizacji w modułach składają się na wspólne przedsięwzięcie o sprecyzowanym charakterze, wspólnym celu, **niemożliwym lub znacznie utrudnionym do osiągnięcia bez udziału innych członków konsorcjum realizujących moduł,**
- **Udział kosztów kwalifikowalnych przedsiębiorstwa/przedsiębiorstw** w całkowitych kosztach kwalifikowalnych projektu wynosi minimum 50%. Proporcja ta musi zostać zachowana także na poziomie każdego z modułów.

# Ścieżka SMART – Typy projektów

**Projekty linearne** - wniosek dotyczy działań połączonych, gdzie np. wdrożenie wyników prac badawczo-rozwojowych jest kontynuacją zaplanowanych we wniosku działań badawczo-rozwojowych.



**Projekty nielinearne** – różne, niepowiązane ze sobą bezpośrednio, przedsięwzięcia, tj. prace badawczo-rozwojowe oraz wdrożenia wyników innych (zrealizowanych wcześniej i już zakończonych) prac B+R





## Moduł B+R

**W ramach modułu możliwe jest uzyskanie dofinansowania na realizację prac B+R w celu doprowadzenia do opracowania innowacji produktowej lub innowacji w procesie biznesowym dotyczącej funkcji działalności przedsiębiorstwa w zakresie produkcji wyrobów lub usług.**





# Moduł Wdrożenie Innowacji

**W ramach modułu możliwe jest uzyskanie dofinansowania na wdrożenie w działalności przedsiębiorstwa wyników prac B+R w formie innowacyjnych produktów lub procesów biznesowych dotyczących funkcji działalności przedsiębiorstwa w zakresie produkcji wyrobów lub usług.**



## Moduł Infrastruktura B+R

**W ramach modułu możliwe jest uzyskanie dofinansowania na inwestycję w infrastrukturę B+R niezbędną do realizacji agendy badawczej na rzecz tworzenia innowacyjnych produktów (wytrobów lub usług) lub procesów biznesowych dotyczących funkcji działalności przedsiębiorstwa w zakresie produkcji wytrobów lub usług.**



# Moduł Cyfryzacja

**W ramach modułu możliwe jest uzyskanie dofinansowania na realizację inwestycji związanych z zastosowaniem rozwiązań cyfrowych w przedsiębiorstwie zmierzających do cyfryzacji produkcji, procesów w przedsiębiorstwie, jak i cyfryzacji produktów, usług, modelu biznesowego oraz zapewnienia cyberbezpieczeństwa.**

```
... modifier on modifier_ob  
mirror_mod = modifier_ob.modifiers.get('mirror')  
# set mirror object to mirror_ob  
mirror_mod.mirror_object = mirror_ob  
if _operation == "MIRROR_X":  
    mirror_mod.use_x = True
```



# Moduł Zazielenienie przedsiębiorstw

**W ramach modułu możliwe jest uzyskanie dofinansowania na transformację przedsiębiorstwa w kierunku zrównoważonego rozwoju oraz gospodarki o obiegu zamkniętym, w tym rozwój nowych modeli biznesowych na to ukierunkowanych; w przypadku realizowania modułu przez lidera konsorcjum oraz konsorcjanta przedsięwzięcie powinno mieć charakter symbiozy przemysłowej.**





# Moduł Internacjonalizacja

**W ramach modułu możliwe jest uzyskanie dofinansowania na promocję zagraniczną produktów (wytrobów lub usług) pod marką produktową przedsiębiorstwa lub produktów będących własnością przedsiębiorcy lub planowanych do opracowania/wdrożenia w ramach Projektu lub uzyskanie ochrony praw własności przemysłowej lub ich obronę w przypadku ich naruszenia.**



# Moduł Kompetencje



**W ramach modułu możliwe jest uzyskanie dofinansowania na doskonalenie kompetencji pracowników i osób zarządzających w zakresie realizowanego Projektu, zdobywanie przez nich nowych umiejętności oraz wiedzy, a także nabywanie kwalifikacji.**



# Ścieżka SMART – Konsorcjum

## kluczowe zmiany w porównaniu do pierwszego naboru

- Dwuetapowy system oceny,
- Umowa konsorcjum dostarczana przed zawarciem umowy o dofinansowanie,
- Dany podmiot może wystąpić w projekcie wyłącznie w jednej roli: albo jako organizacja badawcza albo jako przedsiębiorca albo jako organizacja pozarządowa,
- Usunięto kryterium spójność projektu,
- Wprowadzono limit wnioskowanego dofinansowania łącznie na cały projekt 150 mln złotych,
- Wprowadzono minimalną wysokość kosztów kwalifikowalnych dla modułu obligatoryjnego (3 mln złotych),

# Ścieżka SMART – Konsorcjum

## kluczowe zmiany w porównaniu do pierwszego naboru

- Połączono niektóre kryteria, np. w module B+R (połączono dawne kryterium „Budżet modułu” z niektórymi aspektami z „Istoty modułu” oraz „Zgodności z przepisami dot. pomocy publicznej” i powstało nowe kryterium „Plan prac B+R i wydatki modułu”),
- Rezygnacja z wymogu posiadania umów warunkowych z potencjalnymi podwykonawcami (jeśli nie wybrano podwykonawcy przed złożeniem wniosku),
- Dodano wykluczenia: moduł nie dotyczy produkcji, przetwarzania, transportu, dystrybucji, magazynowania lub spalania paliw kopalnych oraz rozwiązań mających zastosowanie wyłącznie militarne,
- Wprowadzono nowe kryterium rankingujące „Udział kobiet w zespole projektowym B+R lub w kadrze realizującej moduł Wdrożenie innowacji.



# Proces oceny – ocena dwuetapowa

## ETAP 1

- ocena merytoryczna – eksperci branżowi
- **bez panelu i poprawy wniosku**
- **2 kryteria** wspólne obligatoryjne dla projektu
- wybrane kryteria dla modułów obligatoryjnych B+R i Wdrożenie innowacji (część dawnego kryterium „Istota modułu”)



**ocena pozytywna**  
= zakwalifikowanie do etapu II

## ETAP 2

- ocena merytoryczna – eksperci branżowi i finansowi
- **z panelem i możliwością poprawy wniosku**
- pozostałe kryteria obligatoryjne wspólne dla projektu
- pozostałe kryteria obligatoryjne dla modułów
- kryteria rankujące
- kryteria rozstrzygające



**ocena pozytywna**  
= rekomendacja do dofinansowania

**LISTA RANKINGOWA**

# Proces oceny – etap I

## ETAP I

- ocena merytoryczna kluczowych aspektów – eksperci branżowi
- **bez panelu i poprawy wniosku**
- **2 kryteria** „formalne” wspólne obligatoryjne **dla projektu**
- **2 kryteria** dla **modułów obligatoryjnych**:  
**B+R i Wdrożenie innowacji**

**ocena  
negatywna**  
=  
**koniec  
procesu  
oceny** → protest



**ocena pozytywna**  
=  
**zakwalifikowanie do etapu II**

# Proces oceny – etap II

## PROJEKTY ZAKWALIFIKOWANE DO ETAPU II

### ETAP II

- ocena merytoryczna – **eksperci branżowi i finansowy**
- pytania przed panelem
- **spotkanie panelowe – eksperci + wnioskodawca**
- **możliwość poprawy wniosku**

#### zakres oceny:

- pozostałe kryteria obligatoryjne wspólne dla projektu
- pozostałe kryteria obligatoryjne dla modułów
- kryteria rankingujące
- kryteria rozstrzygające

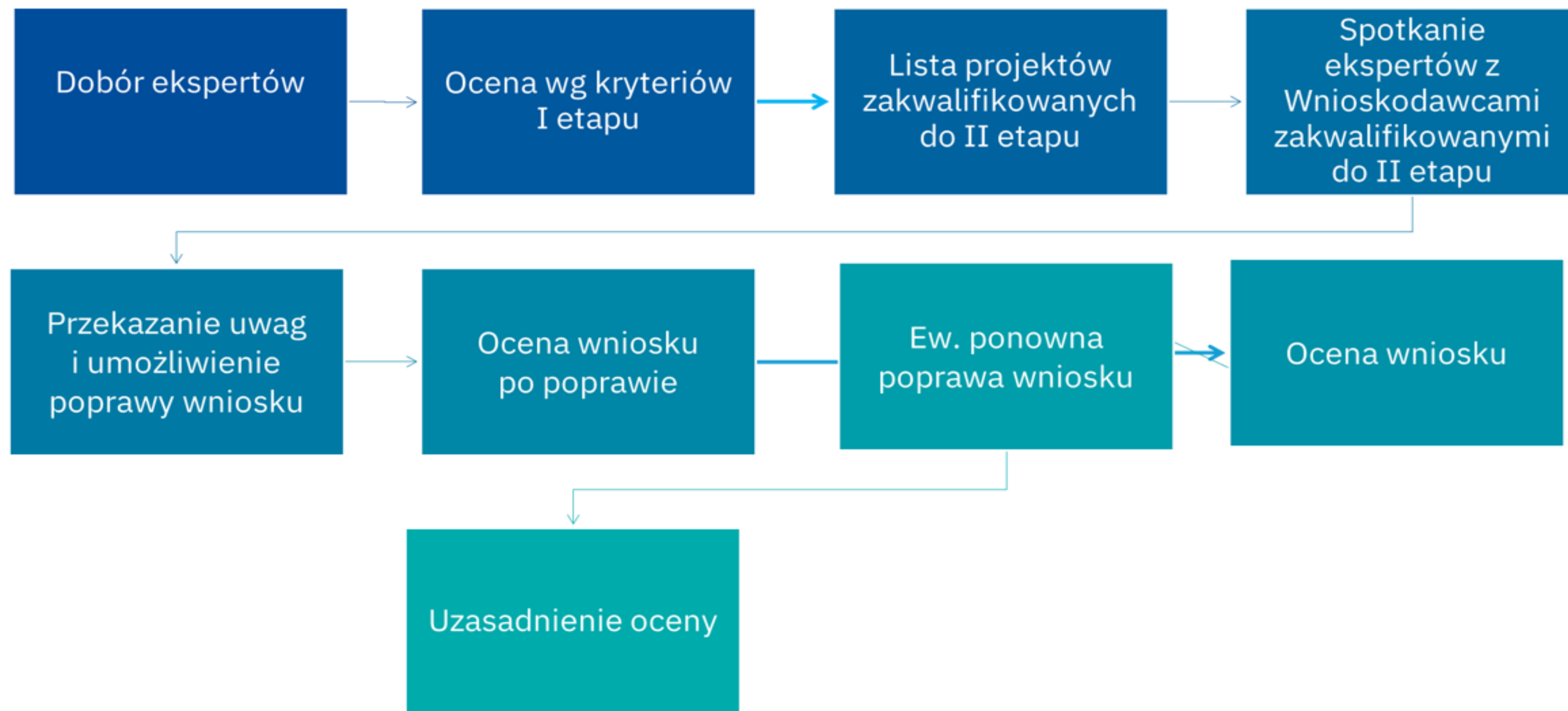


**ocena pozytywna  
= rekomendacja do dofinansowania**

**LISTA RANKINGOWA**



# Proces oceny



## Dokumenty

### ZASADY KONKURSU



#### Ogłoszenie o konkursie

1\_Ogłoszenie\_Ścieżka\_SMART\_konsorcja\_2024.pdf 0.22MB



#### Regulamin Wyboru Projektów

2\_Regulamin\_wyboru\_projektów\_Ścieżka\_SMART\_konsorcja\_2024.pdf 0.69MB



#### Lista Krajowych Inteligentnych Specjalizacji

3\_Lista\_Krajowych\_Inteligentnych\_Specjalizacji.pdf 0.69MB



#### Przewodnik kwalifikowalności wydatków dla 1 Priorytetu – Program Fundusze Europejskie dla Nowoczesnej Gospodarki

4\_Przewodnik\_Konsorcja\_2024.pdf 0.73MB



#### Kryteria wyboru projektów wspólne i rankingujące działanie Ścieżka SMART\_konsorcja

5\_Kryteria\_wyboru\_projektów\_cz\_I\_wspólne\_i\_rankingujące\_SMART\_konsorcja.pdf 0.45MB



#### Kryteria wyboru projektów dla modułów działanie Ścieżka SMART\_konsorcja

6\_Kryteria\_wyboru\_projektów\_dla\_modułów\_SMART\_konsorcja\_2024.pdf 0.71MB



#### Słowniczek

7\_Słowniczek\_-\_załącznik\_do\_RWP.pdf 0.21MB



#### Zakres minimalny umowy konsorcjum

9\_Zakres\_min\_um\_konsorcjum.pdf 0.30MB



#### Rozporządzenie MFiPR ws. udzielania pomocy finansowej przez NCBR w ramach FENG

8\_Rozporządzenie\_ws\_udzielania\_pomocy\_fin\_przez\_NCBR\_FENG.pdf 0.25MB

# Kryteria obligatoryjne wspólne dla Projektu oraz dla modułu B+R oraz Wdrożenie innowacji

## I etap

### Kryteria obligatoryjne wspólne dla Projektu (ocena TAK/NIE)

Kwalifikowalność konsorcjum oraz poszczególnych członków konsorcjum

Zgodność z zakresem naboru (jeśli dotyczy)

### Kryteria obligatoryjne dla modułów (ocena TAK/NIE)

|   | Moduł B+R                           | Wdrożenie innowacji                      |
|---|-------------------------------------|------------------------------------------|
| 1 | Charakter badawczo-rozwojowy modułu | Wyniki prac B+R jako przedmiot wdrożenia |
| 2 | Innowacyjność rezultatu prac B+R    | Innowacyjność przedmiotu wdrożenia       |

# Kryteria obligatoryjne dla modułu B+R – I etap

## 1. Charakter badawczo-rozwojowy modułu:

Jeżeli zostaną zidentyfikowane inne prace nie mające charakteru B+R wówczas zadania te będzie można poprawić na 2 etapie.

- 1) w module występują zadania, które obejmują **badania przemysłowe i prace rozwojowe albo prace rozwojowe** i są one niezbędne do opracowania innowacji
- 2) **problem badawczy/technologiczny** został poprawnie zidentyfikowany (w kontekście aktualnego stanu wiedzy na świecie) i precyzyjnie określony;
- 3) proponowana **metoda badawcza jest adekwatna** (wystarczająca i uzasadniona) do rozwiązania problemu badawczego/technologicznego.





# Kryteria obligatoryjne dla modułu B+R – I etap

## 2. Innowacyjność rezultatu prac B+R

**Cecha/y i funkcjonalność/ci innowacji** produktowej lub w procesie biznesowym:

- 1) **wynikają z prac B+R** planowanych do przeprowadzenia **w module B+R**;
- 2) **potwierdzają nowość** rozwiązania **w porównaniu do** rozwiązań o podobnej funkcji podstawowej, **dostępnych/stosowanych na rynku polskim** (czy produkt/proces znacząco różni się od produktów/procesów istniejących na rynku);
- 3) **zaspokajają** zidentyfikowane **potrzeby** odbiorców;
- 4) zostały określone **adekwatnymi wskaźnikami** innowacyjności





# Kryteria obligatoryjne dla modułu WDROŻENIE INNOWACJI – I etap

## 1. Wyniki prac B+R jako przedmiot wdrożenia

- zaplanowano **wdrożenie** do działalności gospodarczej prowadzonej na terytorium RP przez przedsiębiorcę wchodzącego w skład konsorcjum **wyników prac B+R w formie innowacji produktowej lub innowacji w procesie biznesowym**
- **prace B+R mają znaczący i bezpośredni wpływ dla innowacji produktowej lub w procesie biznesowym**, wskazanych we wniosku o dofinansowanie
- **w przypadku wyników prac B+R nieobjętych projektem** (tj. niewystępujących w module B+R) Lider konsorcjum oraz jeśli dotyczy - inny członek konsorcjum planujący wdrożenie wyników:
  - a) opisał wyniki przeprowadzonych prac B+R, ich formę, sposób uwzględnienia w aktywach przedsiębiorstwa;
  - b) posiada dokumenty potwierdzające, że prace B+R zostały zakończone i odebrane i
  - c) dysponuje dokumentami potwierdzającymi przeprowadzenie prac B+R bądź zakup ich wyników (np. umowy z wykonawcami, dokumenty księgowe); zakupione lub zlecone prace B+R zostały opłacone, jeżeli od opłaty uzależnione jest dysponowanie przez Wnioskodawcę wynikami prac B+R;
  - d) ma uregulowane prawne kwestie dotyczące praw własności intelektualnej, tj. dysponuje wynikami prac B+R do celów komercyjnych, w szczególności ma przeniesione na siebie autorskie prawa majątkowe do tych wyników, udzieloną licencję na korzystanie z tych wyników, przeniesione prawo do uzyskania patentu lub korzystania z niego, przeniesiony patent; wnioskodawca dysponuje dokumentami potwierdzającymi posiadanie wskazanych praw.





# Kryteria obligatoryjne dla modułu WDROŻENIE INNOWACJI – I etap

## 2. Innowacyjność przedmiotu wdrożenia

Cecha/y i funkcjonalność/ci innowacji produktowej lub w procesie biznesowym:

- 1) wynikają z prac B+R;
- 2) potwierdzają nowość rozwiązania w porównaniu do rozwiązań o podobnej funkcji podstawowej, dostępnych/stosowanych na rynku polskim (czy produkt/proces znacząco różni się od produktów/procesów istniejących na rynku);
- 3) zaspokajają zidentyfikowane potrzeby odbiorców;
- 4) zostały określone adekwatnymi wskaźnikami innowacyjności.



# PANEL – SPOTKANIE Z WNIOSKODAWCĄ

informacja o terminie spotkania – min. 7 dni kalendarzowych przed panelem

spotkanie w formie wideokonferencji, rejestrowane

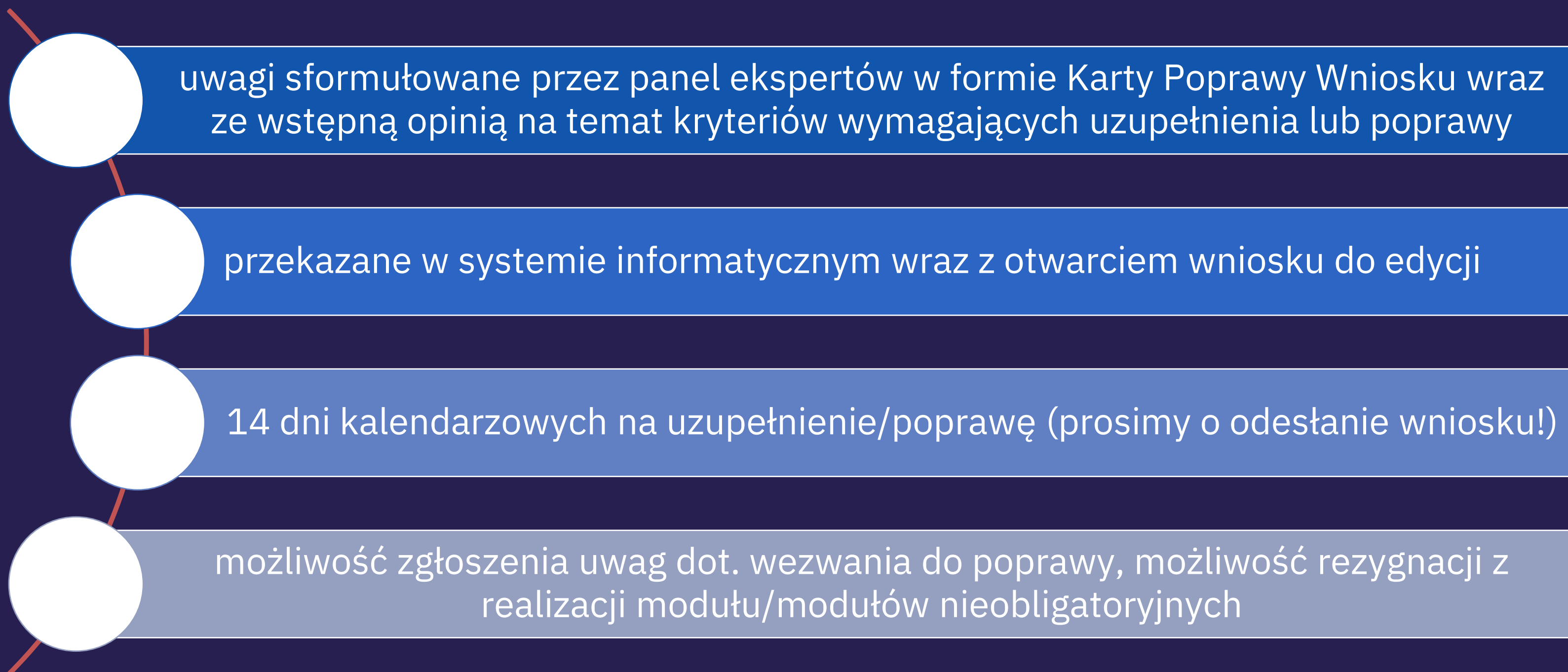
ze strony wnioskodawcy max 4 przedstawicieli lidera konsorcjum oraz po dwóch przedstawicieli każdego konsorcjanta, którzy powinni mieć pełną wiedzę o ocenianym projekcie, w tym w zakresie zdolności do sfinansowania projektu

jeden moduł/kryteria wspólne = ok. 30 minut

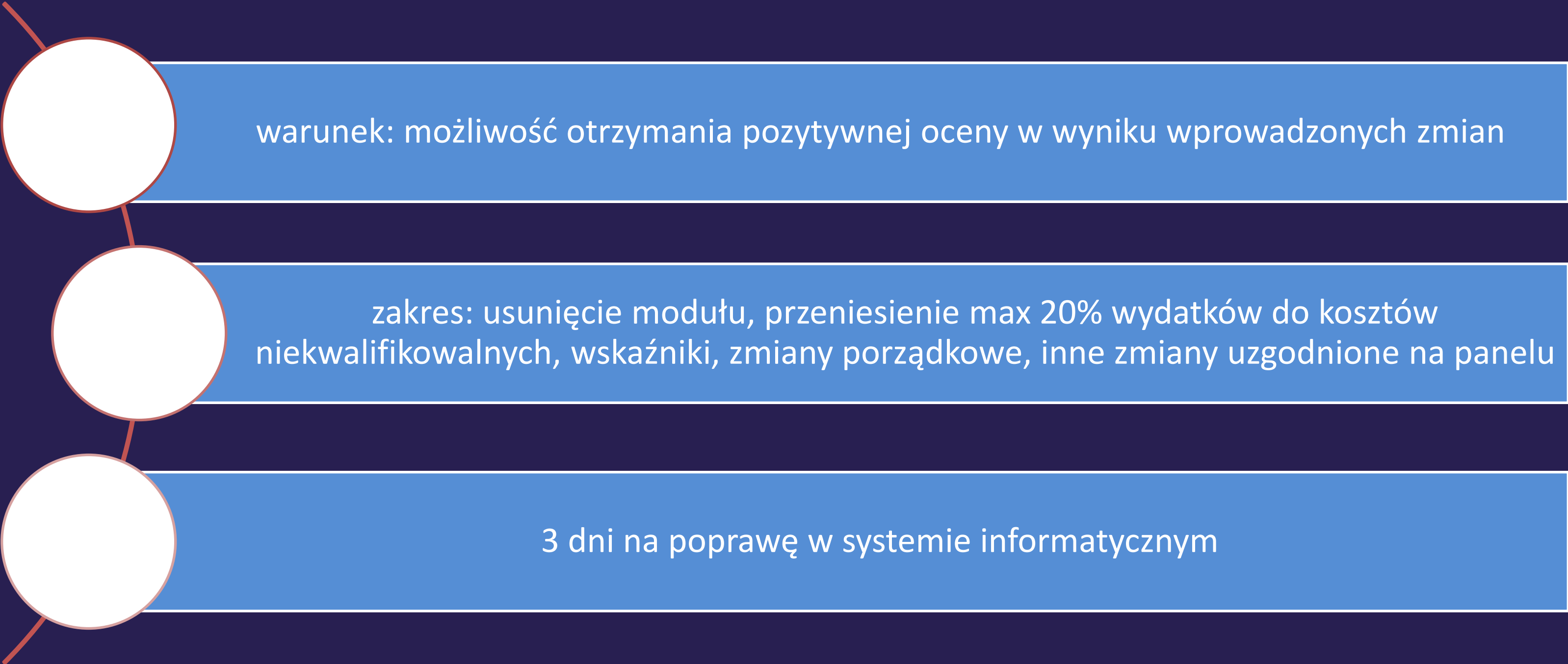
niestawienie się na panelu → oznacza panel bez udziału wnioskodawcy



# UWAGI DO WNIOSKU I POPRAWA WNIOSKU



# PONOWNNA POPRAWA WNIOSKU:

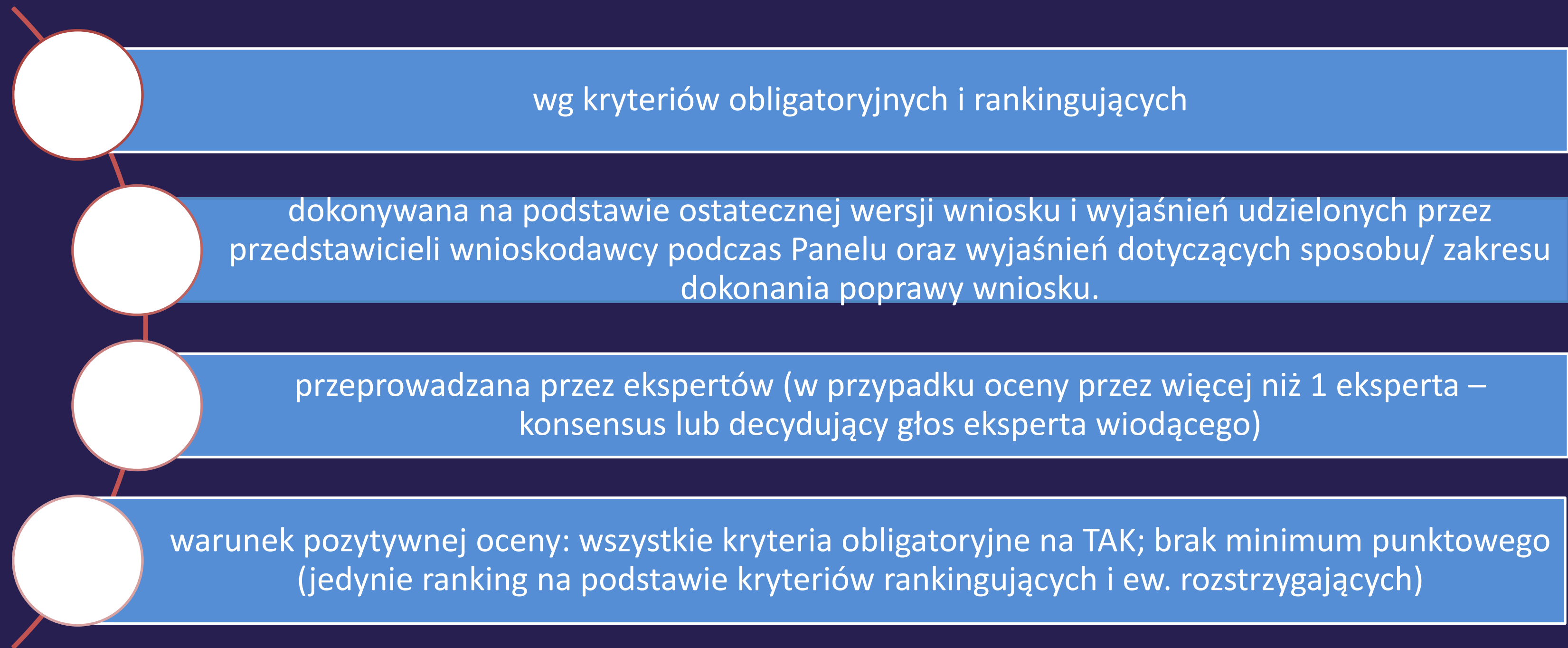


warunek: możliwość otrzymania pozytywnej oceny w wyniku wprowadzonych zmian

zakres: usunięcie modułu, przeniesienie max 20% wydatków do kosztów niekwalifikowalnych, wskaźniki, zmiany porządkowe, inne zmiany uzgodnione na panelu

3 dni na poprawę w systemie informatycznym

# OCENA WNIOSKU:





# Kryteria obligatoryjne wspólne dla Projektu - II etap

## II etap

| Kryteria obligatoryjne wspólne dla Projektu (ocena TAK/NIE) |                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| 1                                                           | Projekt spełnia efekt zachęty                                                    |
| 2                                                           | Zdolność członków konsorcjum do finansowej realizacji projektu                   |
| 3                                                           | Projekt spełnia horyzontalne zasady równości szans i niedyskryminacji            |
| 4                                                           | Projekt jest zgodny z Kartą Praw Podstawowych                                    |
| 5                                                           | Projekt jest zgodny z Konwencją o Prawach Osób Niepełnosprawnych                 |
| 6                                                           | Projekt spełnia zasadę zrównoważonego rozwoju                                    |
| 7                                                           | Projekt obejmuje moduł obligatoryjny                                             |
| 8                                                           | Współpraca przedsiębiorców innych niż MŚP (dotyczy tylko dużych przedsiębiorstw) |
| 9                                                           | Zgodność z zakresem naboru (jeśli dotyczy) – moduły fakultatywne                 |

# Kryteria obligatoryjne dla modułów

| Kryteria obligatoryjne dla modułów (ocena TAK/NIE) |                                                            |                                                            |                                                            |                                                            |                                                            |                                                            |                                                            |
|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
|                                                    | Moduł B+R                                                  | Wdrożenie innowacji                                        | Infrastruktura B+R                                         | Cyfryzacja                                                 | Zazielenienie przedsiębiorstw                              | Kompetencje                                                | Internacjonalizacja                                        |
|                                                    | 1. Plan prac B+R i wydatki modułu                          |                                                            |                                                            |                                                            |                                                            |                                                            |                                                            |
|                                                    | -                                                          | -                                                          | 1. Istota modułu                                           | 1. Istota modułu                                           | 1. Istota modułu                                           | 1. Istota modułu                                           | 1. Istota modułu                                           |
|                                                    | 2. Potencjał do realizacji modułu                          | 1. Potencjał do realizacji modułu                          | 2. Potencjał do realizacji modułu                          | 2. Potencjał do realizacji modułu                          | 2. Potencjał do realizacji modułu                          |                                                            |                                                            |
|                                                    | 3. Potencjał do wdrożenia wyników modułu                   | 2. Zapotrzebowanie rynkowe i opłacalność                   |                                                            |                                                            |                                                            |                                                            |                                                            |
|                                                    |                                                            | 3. Budżet modułu                                           | 3. Budżet modułu                                           | 3. Budżet modułu                                           | 3. Budżet modułu                                           | 2. Budżet modułu                                           | 2. Budżet modułu                                           |
|                                                    | 4. Wskaźniki modułu                                        | 4. Wskaźniki modułu                                        | 4. Wskaźniki modułu                                        | 4. Wskaźniki modułu                                        | 4. Wskaźniki modułu                                        | 3. Wskaźniki modułu                                        | 3. Wskaźniki modułu                                        |
|                                                    | 5. Zgodność z KIS                                          | 5. Zgodność z KIS                                          | 5. Zgodność z KIS                                          | 5. Zgodność z KIS                                          | 5. Zgodność z KIS                                          | 4. Zgodność z KIS                                          | 4. Zgodność z KIS                                          |
|                                                    | 6. Moduł nie dotyczy działalności wykluczonych ze wsparcia | 6. Moduł nie dotyczy działalności wykluczonych ze wsparcia | 6. Moduł nie dotyczy działalności wykluczonych ze wsparcia | 6. Moduł nie dotyczy działalności wykluczonych ze wsparcia | 6. Moduł nie dotyczy działalności wykluczonych ze wsparcia | 5. Moduł nie dotyczy działalności wykluczonych ze wsparcia | 5. Moduł nie dotyczy działalności wykluczonych ze wsparcia |

## Kryteria obligatoryjne dla modułu B+R - II etap

| Kryteria:                                                  | Oceniane elementy oceny:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Plan prac B+R i wydatki modułu                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>- prace B+R/zadania są jasno sprecyzowane, niezbędne</li> <li>- przyporządkowanie do odpowiednich kategorii prac B+R i wydatków</li> <li>- określenie kamieni milowych do zadań</li> <li>- analiza ryzyka</li> <li>- kwalifikowalność poszczególnych pozycji budżetu</li> <li>- przyporządkowanie do kategorii wydatków kwalifikowalnych</li> <li>- <b>uzasadnienie i racjonalność wydatków</b></li> <li>- zgodność z limitami określonymi w Przewodniku kwalifikowalności wydatków</li> </ul> |
| 2. Potencjał do realizacji modułu                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>- zespół projektowy,</li> <li>- zasoby techniczne</li> <li>- wartości niematerialne i prawne</li> <li>- podwykonawcy</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 3. Potencjał do wdrożenia wyników modułu                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- warunki wdrożenia wyników prac B+R</li> <li>- prawa własności intelektualnej</li> <li>- plan wdrożenia rezultatu modułu i opłacalność</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| 4. Wskaźniki modułu                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>- zakres zadań określony za pomocą wskaźników rezultatu</li> <li>- adekwatność i kompletność wskaźników produktu i rezultatu dla modułu</li> <li>- uwzględnienie parametrów nowych cech i funkcjonalności innowacji</li> <li>- prawidłowość - wartość bazowa i docelowa; sposób ich wyliczenia, a także sposób weryfikacji</li> </ul>                                                                                                                                                          |
| 5. Zgodność z Krajową Inteligentną Specjalizacją           | wpisywanie się rezultatu modułu w Krajowe Inteligentne Specjalizacje                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 6. Moduł nie dotyczy działalności wykluczonych ze wsparcia | moduł nie dotyczy działalności wykluczonych z możliwości uzyskania wsparcia – przepisy dot. pomocy udzielanej przez NCBR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

Pozytywna ocena =  
spełnienie  
WSZYSTKICH  
wymogów wszystkich  
kryteriów

# Kryteria rankingujące wspólne dla Projektu oraz kryteria rozstrzygające oceny

| Kryteria rankingujące wspólne dla Projektu |                                                                                                                        |          |
|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| 1                                          | Innowacja w skali minimum krajowej jest efektem wyników prac B+R (dotyczy projektów bez udziału dużego przedsiębiorcy) | 0/1/3/12 |
| 2                                          | Potencjał innowacji do transformacji rynku                                                                             | 0/3/5    |
| 3                                          | Ekoinnowacja na poziomie kraju                                                                                         | 0/1/2    |
| 4                                          | Innowacja cyfrowa na poziomie kraju                                                                                    | 0/1/2    |
| 5                                          | Społeczne znaczenie innowacji                                                                                          | 0/2      |
| Kryteria rozstrzygające                    |                                                                                                                        |          |
| 1                                          | Innowacja w skali minimum krajowej jest efektem wyników prac B+R                                                       |          |
| 2                                          | Potencjał innowacji do transformacji rynku                                                                             |          |
| 3                                          | Ekoinnowacja na poziomie kraju                                                                                         |          |
| 4                                          | Przynajmniej jeden członek konsorcjum jest członkiem Krajowego Klastra Kluczowego                                      |          |
| 5                                          | Stopa bezrobocia w powiecie, w którym realizowany jest moduł obligatoryjny                                             |          |
| 6                                          | Udział kobiet w zespole projektowym B+R lub w kadrze realizującej moduł Wdrożenie innowacji                            |          |



# Ścieżka SMART

**– dotychczasowe doświadczenia związane z najczęściej niespełnionymi kryteriami, a prognoza w nowym naborze**

- **Kwalifikowalność konsorcjum oraz poszczególnych członków konsorcjum** (kryterium obligatoryjne wspólne dla projektu)
- **Innowacyjność rezultatu prac B+R** (kryterium obligatoryjne dla modułu B+R – I etap) */wcześniej kryterium Istota modułu*
- **Innowacyjność przedmiotu wdrożenia** (kryterium obligatoryjne dla modułu Wdrożenie Innowacji – I etap) */wcześniej kryterium Istota modułu*
- **Charakter badawczo-rozwojowy modułu** (kryterium obligatoryjne dla modułu B+R – etap I) */wcześniej kryterium Istota modułu*
- **Zdolność członków konsorcjum do finansowej realizacji projektu** - (kryterium obligatoryjne wspólne dla projektu – II etap) */wcześniej kryterium Zdolność wnioskodawcy do finansowej realizacji projektu*

- **Projekt spełnia zasadę zrównoważonego rozwoju** (kryterium obligatoryjne wspólne dla projektu – II etap)
- **Projekt spełnia horyzontalne zasady równości szans i niedyskryminacji** (kryterium obligatoryjne wspólne dla projektu – II etap)
- **Plan prac B+R i wydatki modułu** (kryterium obligatoryjne dla modułu B+R) */wcześniej kryterium Istota modułu*
- **Potencjał do realizacji modułu** (kryterium obligatoryjne dla modułu B+R)
- **Zapotrzebowanie rynkowe i opłacalność** (kryterium obligatoryjne dla modułu Wdrożenie Innowacji) */wcześniej kryterium Budżet modułu*
- **Potencjał do wdrożenia wyników modułu** (kryterium obligatoryjne dla modułu B+R)
- **Wskaźniki modułu** (kryterium obligatoryjne dla wszystkich modułów)

## **Kwalifikowalność konsorcjum oraz poszczególnych członków konsorcjum** (kryterium obligatoryjne wspólne dla projektu)

**Dotychczas umowa konsorcjum stanowiła załącznik do wniosku o dofinansowanie.**

**W najbliższym naborze, umowa konsorcjum będzie wymagana po ocenie wniosku o dofinansowanie, a przed podpisaniem umowy o dofinansowanie.**

### Zaobserwowane błędy:

- niekompletność Umowy - brak załącznika dot. wskaźników lub błędne wypełnienie wskaźników w tym załączniku - brak spójności załącznika do umowy konsorcjum z treścią wniosku o dofinansowanie;
- brak podpisów, albo wady złożonego podpisu (nieczytelność podpisu przy jednoczesnym braku pieczętki lub wskazania osoby podpisującej, brak poprawnego umocowania do składania oświadczeń woli w imieniu reprezentowanego podmiotu).

# Innowacyjność rezultatu prac B+R/ Innowacyjność przedmiotu wdrożenia (kryterium obligatoryjne dla modułu B+R/ Wdrożenie Innowacji – I etap) / *wcześniej kryterium Istota modułu*

## Zaobserwowane błędy:

- Opis innowacyjnego rozwiązania (innowacji procesowej/innowacji w procesie biznesowym) nie zawiera porównania w zakresie wyróżnionych cech i funkcjonalności (cech nowości) do rozwiązań konkurencyjnych/lakoniczne, ogólnikowe opisy bez wskazania parametrów, nazw konkurencyjnych firm czy rozwiązań.
- Brak powiązania kamieni milowych z cechami nowości. Cechy i funkcjonalności innowacyjności muszą wynikać z prac B+R;
- Brak określenia cech nowości adekwatnymi wskaźnikami nowości (nie dla każdej cechy/funkcjonalności podano wskaźnik; wskaźnik nie dotyczy wprost cechy/funkcjonalności tylko dodatkowych/pobocznych cech/funkcji innowacyjnego produktu lub procesu).



## Charakter badawczo-rozwojowy modułu (kryterium obligatoryjne dla modułu B+R – etap I) / *wcześniej kryterium Istota modułu*

### Zaobserwowane błędy:

- Brak wykazania **nowej wiedzy** dla badań przemysłowych, a tym samym nieprawidłowe przyporządkowanie prac;
- Hasłowe, skrótowe opisy prac, bez wykazania związku przyczynowo-skutkowego. Brak określenia celu danego działania, obranej metody (narzędzi i technik), oczekiwanego rezultatu, jego znaczenia dla dalszych prac;
- Błędy w określeniu problemu badawczego/technologicznego poprzez brak ich odniesienia do aktualnej wiedzy na świecie (błędne przyjęcie, że opis stanu techniki wymagany przy ocenie kryterium Potencjał do wdrożenia wyników modułu, jest tym samym co opis aktualnej wiedzy na świecie);
- Opis działań zamiast przedstawienie metody badawczej (narzędzi i technik).

Zdolność członków konsorcjum do finansowej realizacji projektu - (kryterium obligatoryjne wspólne dla projektów – II etap) / *wcześniej kryterium Zdolność wnioskodawcy do finansowej realizacji projektu*

Plan zapewnienia środków finansowych musi być **realistyczny i wiarygodny**.

Zaobserwowane błędy:

W **Modelu finansowym** (obowiązkowym załączniku do wniosku o dofinansowanie) obserwujemy:

- braki w wyjaśnieniu prezentowanych danych dot. projekcji finansowej, brak uwzględnienia zaciągniętych pożyczek, kredytów, informacji o planowanym terminie spłaty itp.;
- brak uzasadnienia i uwiarygodnienia dla szacowanych przychodów w komentarzu.

## Projekt spełnia zasadę zrównoważonego rozwoju (kryterium obligatoryjne wspólne dla projektu – II etap)

### Zaobserwowane błędy:

- Błędy wynikające z braku zapoznania się z wymogami Instrukcji wypełniania wniosku o dofinansowanie dot. wskaźników: brak wymaganej liczby wskaźników, wskaźniki nie obrazują opisanych zasad 6R np. przy ograniczeniu emisji CO<sub>2</sub> Wnioskodawca wykazuje zmniejszenie ilości przebytych pojazdem spalinowym kilometrów, a nie zmniejszenie emisji dwutlenku węgla.
- Odnoszenie się do rezultatu projektu zamiast projektu w całości;
- Błędne przyporządkowanie danych działań do zasad 6R.

## Projekt spełnia horyzontalne zasady równości szans i niedyskryminacji (kryterium obligatoryjne wspólne dla projektu – II etap)

### Zaobserwowane błędy:

- Teoretyczne, ogólnikowe opisy – bez odniesienia do konkretnych rozwiązań planowanych do wprowadzenia i dotyczących projektu *np. projekt ma pozytywny wpływ na zasadę równości szans i niedyskryminacji ponieważ zostaną wprowadzone działania ograniczające i zapobiegające zachowania dyskryminacyjne...* ;
- Brak wykazania, że projekt ma pozytywny wpływ na zasadę równości szans i niedyskryminacji ze względu na wszystkie wymienione czynniki: płeć, rasę lub pochodzenie etniczne, religię lub światopogląd, niepełnosprawność, wiek lub orientację seksualną.



## Plan prac B+R i wydatki modułu (kryterium obligatoryjne dla modułu B+R)

### Zaobserwowane błędy:

- Kamienie milowe nie są powiązane z zakresem prac B+R (błędny opis prac B+R lub błędne określenie kamienia milowego)
- Brak punktu odniesienia dla parametru określonego procentowo. Parametr Kamienia milowego powinien być wyrażony w jednostkach z układu SI. Tylko w wyjątkowych sytuacjach można stosować zapis bezwymiarowy, ale wówczas dla parametru określonego w procentach należy zdefiniować wartość 100%, która będzie stanowiła punkt odniesienia;
- Brak powiązania wykazanych wydatków z zakresem prac B+R;
- Brak szczegółów wyjaśniających co obejmuje koszt. Dotyczy wydatków nazwanych np. „materiały”, „próbki”, „personel B+R”;
- Niepełne dane dotyczące szacowania wydatków (brak zastosowania się do Instrukcji wypełniania wniosku o dofinansowanie w zakresie opisanej metody szacowania);
- Brak danych wymaganych Instrukcją wypełniania wniosku o dofinansowanie dla danej grupy kosztów.

## Potencjał do realizacji modułu (kryterium obligatoryjne dla modułu B+R)

### Zaobserwowane błędy:

- Brak wykazania doświadczenia kadry adekwatnego do zaplanowanego udziału w projekcie (np. doświadczenie w prowadzeniu i wdrażaniu wyników prac B+R w przypadku Kierownika B+R, doświadczenie w zarządzaniu Kierownika zarządzającego projektem);
- Niejasne, zbyt ogólne opisy zasobów posiadanych i planowanych do nabycia (bez podania parametrów technicznych, wymagań systemowych itp.);
- brak wykazania posiadanych praw własności w zakresie niezbędnym do prowadzenia prac;
- Brak wybrania podwykonawcy dla prac krytycznych oraz błąd w ocenie czy prace są krytyczne.

## Zapotrzebowanie rynkowe i **opłacalność** (kryterium obligatoryjne dla modułu Wdrożenie Innowacji) / *wcześniej kryterium Budżet modułu*

### Zaobserwowane błędy:

- Nierealne, nieuzasadnione **prognozy przychodów i kosztów**. Prognoza finansowa przychodów oraz kosztów związanych z opracowaniem (jeśli w module wdrażane są wyniki prac B+R opracowane w module B+R) i wdrożeniem nowego procesu biznesowego lub produktu powinna opierać się na realnych założeniach i wskazywać na opłacalność wdrożenia;
- W przypadku innowacji w procesie biznesowym **brak wykazania że pozytywnie wpłynie ona na cykl produkcyjny** (np. poprzez zmniejszenie kosztów produkcji, skrócenie jej czasu czy podniesienie jakości świadczonych usług) w przedsiębiorstwie będącym członkiem konsorcjum (co najmniej lidera konsorcjum oraz, jeśli dotyczy, innego członka konsorcjum realizującego moduł).

## Potencjał do wdrożenia wyników modułu (kryterium obligatoryjne dla modułu B+R)

### Zaobserwowane błędy:

- Nierealne/nieuzasadnione prognozy przychodów i kosztów. Prognoza finansowa przychodów oraz kosztów związanych z opracowaniem (jeśli w module wdrażane są wyniki prac B+R opracowane w module B+R) i wdrożeniem nowego procesu biznesowego lub produktu powinna opierać się na realnych założeniach i wskazywać na opłacalność wdrożenia;
- W przypadku innowacji w procesie biznesowym brak wykazania że pozytywnie wpłynie ona na cykl produkcyjny (np. poprzez zmniejszenie kosztów produkcji, skrócenie jej czasu czy podniesienie jakości świadczonych usług) w przedsiębiorstwie będącym członkiem konsorcjum (co najmniej lidera konsorcjum oraz, jeśli dotyczy, innego członka konsorcjum realizującego moduł);
- Niepełne/niewłaściwe badanie stanu techniki (zwłaszcza w przypadku samodzielnie wykonanego badania): brak podanych baz danych, niewłaściwe bazy np. tylko zagraniczne, błędne słowa kluczowe (mocno zawężające zakres badania stanu techniki), lakoniczne stwierdzenie, że nie istnieje objęta ochroną własność intelektualna (np. technologie, wyniki prac B+R), która uniemożliwiałaby albo czyniłaby niezasadnym przeprowadzenie wdrożenia opracowanego rozwiązania bez przedstawienia wyników analizy z badania stanu techniki.



## **Wskaźniki** modułu (kryterium obligatoryjne dla wszystkich modułów)

### Zaobserwowane błędy:

- Niekompletność wskaźników (brak albo opisu metodologii wyliczenia wskaźnika albo opis sposobu weryfikacji osiągnięcia zaplanowanych wartości wskaźnika);
- Brak odzwierciedlenia wszystkich cech nowości we wskaźnikach;
- Nieodpowiednie dane, źródła nt. sposobu weryfikacji osiągnięcia zaplanowanych wartości np. wskazywanie umowy o dofinansowanie, raportów wewnętrznych, innych nieobiektywnych źródeł danych.

# Zostań Ekspertem NCBR

Prowadzimy nabór ciągły na ekspertów oceniających wnioski w ramach konkursów NCBR. Szczegóły jak zostać ekspertem na stronie:

<https://www.gov.pl/web/ncbr/ekspert>

**Zapraszamy!**





**Bądź na bieżąco!**  
**Subskrybuj newsletter**



**kontakt.ncbr.gov.pl**

**SUBSKRYBUJĘ!**





Narodowe Centrum Badań i Rozwoju